

# RAPPORT ANNUEL 2012



CARE  
INTERNATIONAL  
MAROC





# ÉDITO



## Cibler et travailler ensemble

En cinq années d'existence, nous avons réalisé beaucoup de **beaux projets** comme de **beaux succès**. Notre **point fort** vient de **l'expertise** de nos équipes et de notre réseau, mais aussi du fait que nous travaillons toujours en **collaboration** avec des partenaires au plus près des populations et à différents niveaux afin d'avoir une approche **globale** et un plus grand **impact**.

Je peux citer par exemple les changements profonds opérés chez près de **90 éducatrices** de préscolaire qui sont devenues de véritables professionnelles et encadrent plus de 1200 enfants à Dar Bouazza, évoluant à présent dans un cadre **stimulant, valorisant** et propice à leur développement éducatif et social, les préparant à être de futurs citoyens **responsables**. Ce travail est le fruit d'un **partenariat** fructueux avec le Corps Marocain d'Enseignement Préscolaire (CMEPS) et le Ministère de l'Education nationale.

Nous devons certes encore **progresser** dans certains domaines : par exemple sur nos **systèmes de suivi** afin de mieux mesurer l'impact de nos interventions. Nous travaillons avec **l'Espace Associatif** en ce sens ; ou encore veiller à avoir une approche genre systématique afin de tendre vers des approches **transformatives** en faveur de **l'égalité** des genres et de la **promotion** des femmes et des jeunes filles.

Conscients du travail qui nous attend, nous sommes **fiers des résultats** déjà obtenus et de votre **confiance** renouvelée. Nous vous en **remercions**.

*Othmane Bekkari*

**Président de CARE Maroc**

## SOMMAIRE

Edito	- p 2
L'essentiel sur CARE	- p 3
Zoom sur CARE International	
Maroc	- p 4
Plan stratégique	- p 6
Panorama 2012	- p 9
Focus Genre	- p 11
Focus Jeunes	- p 13
Focus Gouvernance	- p 14
Les partenariats entreprises et fondations	- p 15
Ceux qui font CARE Maroc en 2012	- p 16
CARE Maroc dans les médias	- p 18
Rapport financier	- p 19
Etats financiers	- p 20
Remerciements	- p 23

# L'ESSENTIEL SUR CARE

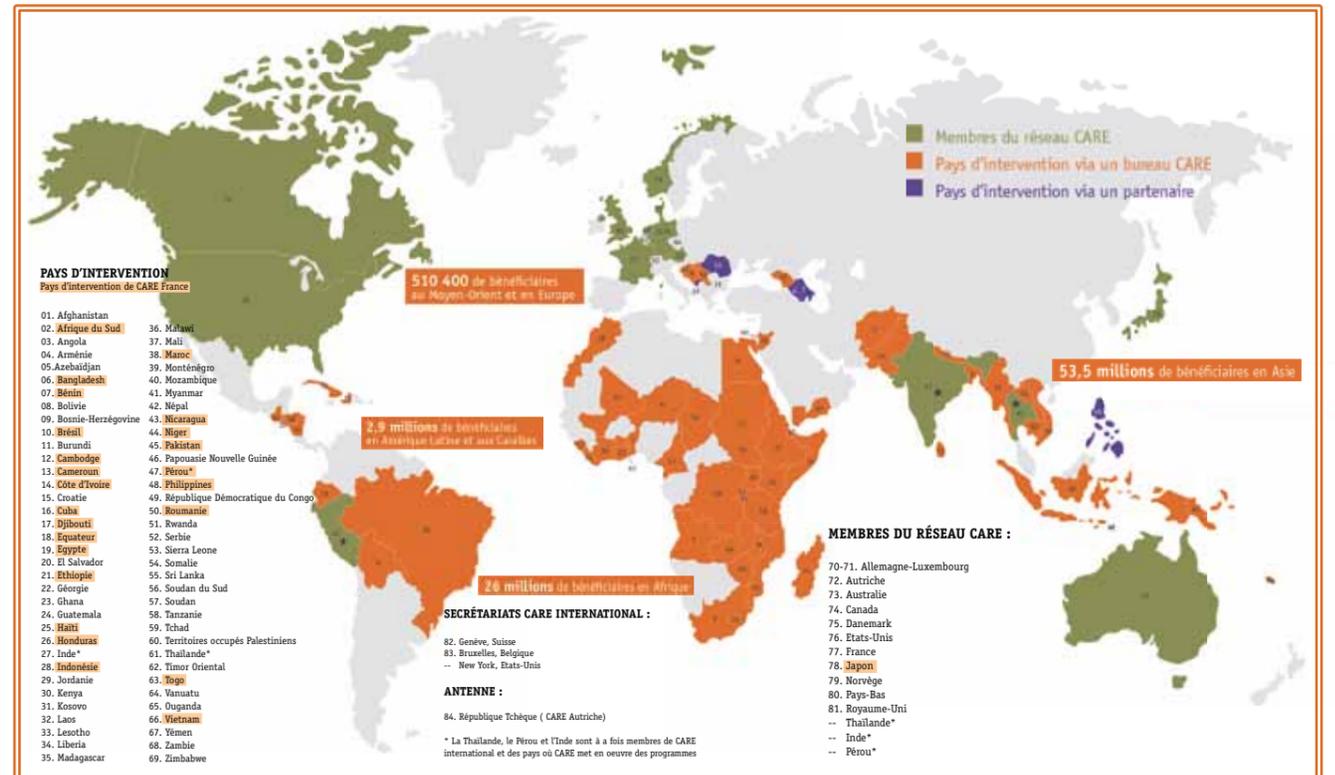
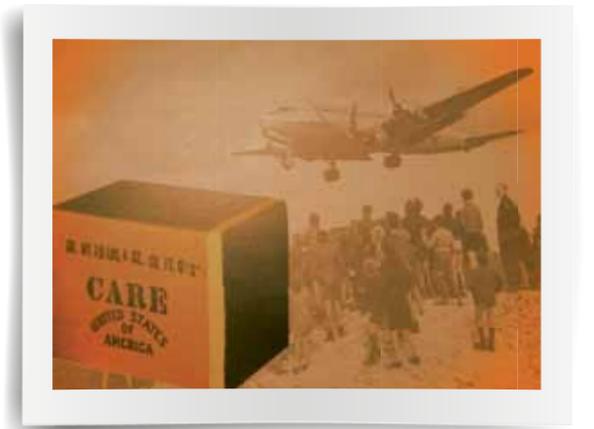
1946, alors que l'Europe est détruite par la Seconde Guerre mondiale, la première aide humanitaire arrive des Etats-Unis et du Canada : **les colis de CARE**. Depuis, si la réponse à l'urgence reste au cœur de notre mission, CARE est aujourd'hui également un acteur de référence en matière de **développement à long terme**.

CARE International est l'un des plus grands réseaux humanitaires mondiaux, apolitique et non confessionnel, qui regroupe **14 membres** travaillant ensemble à la mise en œuvre de plus de **1 000 projets** d'urgence et de développement dans le monde chaque année. Le Secrétariat de CARE International se situe à **Genève** (Suisse) et possède des bureaux à **Bruxelles** (Belgique), et **New York** (Etats-Unis). Le Secrétariat, sous la direction du Secrétaire Général, coordonne et soutient le réseau CARE ; représente le réseau auprès des Nations Unies et de l'Union Européenne ; se charge du plaidoyer international de CARE. Le Secrétariat héberge également le **Groupe d'Urgence** et l'Unité de Sécurité et de Sécurité de CARE International.

En 2012, CARE a travaillé dans **84 pays** venant en aide à plus de **83 millions de personnes**, par la mise en place de programmes à long terme de lutte contre la pauvreté, la réponse à des urgences humanitaires, et le plaidoyer envers des changements d'orientation politique pour **améliorer** les conditions de vie des plus démunis. La majorité de ces projets est mise en œuvre à travers des

partenaires (72%), vise à **changer** les politiques au niveau local, régional ou national (53%) en défendant les droits élémentaires et en développant le plaidoyer, et **contribue** au renforcement des femmes et à l'égalité de genre (68%). Dans la région Afrique de l'Ouest à laquelle CARE Maroc est rattachée, ce sont **106 projets** qui ont œuvré au bénéfice de plus de **10 millions de personnes**.

CARE participe au mouvement mondial qui s'est engagé de manière concertée à diminuer de moitié la pauvreté d'ici à 2015, en particulier celle des **femmes**, dans le cadre des Objectifs du Millénaire pour le Développement. Dans tous ses programmes, CARE porte une attention particulière à la condition des femmes, premières **victimes de la pauvreté dans le monde**.



# ZOOM SUR CARE INTERNATIONAL MAROC

## 5 ans au service du développement et de la solidarité

CARE a initié ses activités au Maroc en 2007, dans le cadre de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain mise en œuvre à travers un partenariat entre l'Etat, les collectivités locales et les organismes internationaux.

### CARE poursuit cinq objectifs :

- 1- **La qualité** : atteindre le meilleur niveau de qualité dans l'élaboration et la gestion des programmes.
- 2- **L'innovation** : tester de nouvelles approches pour améliorer continuellement les méthodes de travail.
- 3- **Le renforcement des capacités locales** : développer les compétences des structures locales et des participants aux projets pour éviter l'assistanat.
- 4- **L'analyse coût-efficacité** : trouver des moyens de réduire les coûts tout en maintenant l'efficacité, afin d'augmenter le nombre de bénéficiaires.
- 5- **L'impact** : apporter la preuve d'une amélioration durable des conditions de vie.



CARE Maroc travaille notamment dans l'accès aux services de base (eau, assainissement et éducation), et le renforcement de capacités de la société civile, particulièrement des femmes (activités génératrices de revenus). Nos programmes renforcent les communautés et les ONG locales, tout en travaillant avec elles. Ainsi, nous collaborons avec les autorités et la société civile, au niveau national et local : **Ministère**

de l'Éducation nationale et ses représentations régionales et provinciales, l'Office national de l'eau et de l'électricité (ONEE), l'Entraide nationale, les élus communaux, l'Agence de l'Oriental, l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH), le Réseau Marocain pour l'Économie Sociale et Solidaire (REMESS), l'Espace Associatif, AlJisr, le Corps Marocain pour l'Enseignement Préscolaire (CMEPS).

### Eau et assainissement :

Les projets se déploient dans le cadre de partenariats nationaux et locaux avec l'ONEE, les petites communes rurales et les associations d'utilisateurs. Le programme comprend deux volets : l'aide au développement de la desserte domiciliaire (connexion des foyers) ; et la pérennisation des infrastructures et du service grâce au renforcement de capacités des acteurs locaux pour l'exploitation des SLE (Service Local de l'Eau).

### Éducation :

Au travers de partenariats avec les Académies Régionales de l'Éducation et de la Formation, les Délégations locales de l'Éducation nationale, les communes et les parents d'élèves, les projets menés en milieu périurbain et rural s'articulent autour de 3 composantes complémentaires qui visent à améliorer l'accès et l'offre de service d'éducation : le renforcement de l'accès et la qualité du préscolaire ; le Soutien Scolaire ; et l'appui aux Associations de Parents d'Élèves (APTE).

### Gouvernance :

CARE Maroc cherche à donner une voix aux plus démunis, en particulier les jeunes et les femmes en mettant à leur disposition des outils simples de redevabilité sociale grâce auxquels ils deviendront des citoyens informés, engagés, solidaires et capables de responsabiliser les décideurs locaux sur leurs devoirs.



Depuis 2007, CARE a mis en œuvre au Maroc **15 projets** différents (dont **6 projets** au cours de l'année 2012). Pour l'année 2012, ce sont **1 199 enfants** scolarisés, **329 femmes** (activités génératrices de revenus, alphabétisation et éducatrices), **1509 familles** (soit environ **7545 personnes**) et **22 associations** qui ont bénéficié de notre appui.



CARE intervient plus particulièrement sur les régions de l'Oriental et du Grand Casablanca.



# UNE PLANIFICATION STRATÉGIQUE À LONG TERME

L'exercice de **planification stratégique** lancé en 2011 par **CARE Maroc** s'inscrit dans la durée au cœur de la mission et de la démarche de CARE et s'enrichit des transformations en profondeur du contexte telles que **l'évolution de la société marocaine** et l'évolution rapide et profonde du secteur de la solidarité internationale face aux enjeux mondiaux. En effet, le problème de **la pauvreté mondiale** a changé : la majorité des populations pauvres de la planète ne vit plus dans des pays pauvres.

Environ **960 millions** de personnes pauvres, soit **72%** des pauvres du monde, vivent dans des pays à revenu moyen. Ceci est un changement considérable comparé à seulement deux décennies auparavant, où **93%** des populations pauvres vivaient dans des pays à revenu faible (Sumners, 2010).

Les donateurs et les ONG doivent donc **repenser leurs approches et leurs stratégies**. En effet, malgré un investissement privé durable, des gouvernements démocratiques plus stables, des organisations de la société civile plus fortes et davantage de ressources gouvernementales investies dans le développement, ces changements **positifs** sont couplés avec une inégalité plus forte, de larges niches de pauvreté, des populations marginalisées, et une gestion des biens publics inefficace due à des politiques et un système obsolètes.

L'analyse des causes profondes de la pauvreté constitue pour CARE International une **étape primordiale** dans la construction de son exercice de planification stratégique.

Elle permet, de façon **participative**, d'analyser ces causes sur lesquelles il est souvent difficile d'avoir un **effet** mais qu'il est pourtant essentiel d'attaquer si l'on souhaite provoquer un **changement profond et durable** sur les conditions de vie des populations les plus défavorisées.

En juillet 2011, CARE Maroc a décidé **d'initier** un processus de changement afin d'évoluer de l'approche projet vers l'approche programmes et a entamé une **série d'actions** et de **rencontres** visant à identifier sa valeur ajoutée **programmatique** et à mettre en place un dispositif efficace de **mesure de l'impact**. Le plan stratégique de CARE Maroc s'inscrit aussi dans la **vision 2020** de CARE International, qui déclare :

*« CARE est connu pour son travail le long du continuum de l'aide depuis les secours d'urgence, à la réhabilitation et au développement, et pour son travail particulier pour le renforcement et l'autonomisation des femmes et des filles vulnérables comme un moyen de lutte contre la pauvreté. La crédibilité de CARE reflète son succès atteint au cours de la décennie précédente dans l'amélioration des conditions de vie économiques, sociales et politiques de millions de femmes pauvres et de leurs communautés à travers le monde. »*

## Le Maroc en chiffres :

**Le Maroc se trouve à la 130<sup>ème</sup> position de l'Index de Développement Humain. La pauvreté est plus importante dans les zones rurales (14,5%) que dans les zones urbaines (4,5%). La pauvreté affecte les jeunes et les femmes : le taux de chômage est de 9,6% pour les femmes contre 8,9% pour les hommes. Le taux de chômage des jeunes de 15 à 24 ans est de 16 % dans les zones rurales et de 31,7 % en zones urbaines.**

**La pauvreté est un statut dont on hérite :** *« L'origine de la pauvreté vient des parents car les enfants commencent leurs études et les suspendent à un âge précoce pour travailler (...) ce qui fait que la pauvreté se transmet de père en fils et entre générations. »*

**Les événements** de février 2011 qui ont vu les populations, en particulier **les jeunes hommes et femmes**, descendre dans la rue et qui, dans certains pays, ont fait **basculer des régimes politiques**, ont souligné **l'importance pour les Organisations Non Gouvernementales** comme CARE de poursuivre leurs actions pertinentes dans un monde en pleine **évolution**, et leur travail en faveur des plus **démunis**, en partenariat avec les autres membres de la société civile.

Cette manifestation de la **volonté** des jeunes de vivre dans une société où les droits sont maintenus et où **leur voix peut être entendue** a résonné auprès des organisations de la société civile. Au Maroc, le Mouvement du 20 février a été un **pivot essentiel** dans les manifestations de masse observées à travers le Royaume qui ont en partie réussi à **exercer une pression pour le développement** et l'adoption de la nouvelle Constitution. Cette nouvelle Constitution met en avant la **parité** entre hommes et femmes. Pourtant, avec une seule femme au sein du nouveau Gouvernement, ces **promesses** semblent bien difficiles à tenir. **La mort tragique** d'Amina Filali en mars 2012 a aussi fait remonter à la surface les **débats** autour des articles de la loi marocaine<sup>1</sup> qui maintiennent la femme sous la responsabilité d'un homme.

Ce **processus participatif** s'est achevé en juin 2012 par un **atelier** où étaient présents des **représentants** de nombreuses **institutions partenaires**, qu'elles soient acteurs étatiques, bailleurs, organisations de la société civile ou du secteur privé : l'Union Européenne, l'Agence Française de Développement, l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH), l'Entraide Nationale, Transparency International, L'Heure Joyeuse, Corps Marocain d'Enseignement Pré-scolaire (CMEPS), le Réseau Marocain d'Economie Sociale et Solidaire, AlJisr, la Fondation AttijariwafaBank, Solidarité Féminine.

**« Il faut de temps en temps s'arrêter pour réfléchir ensemble. Il y avait une véritable démocratie dans les ateliers »**

Aïcha CHENNA, Solidarité féminine.

La vision de CARE Maroc sur les 15 années à venir s'est construite avec nos partenaires et cette **réflexion** s'articule autour de certains éléments clés :

- L'analyse des causes profondes de la pauvreté.
- L'analyse du contexte des bailleurs de fonds et du financement des organisations de la société civile au Maroc.
- L'analyse des capacités internes de CARE Maroc et des synergies avec le réseau CARE International.

### *Objectifs de CARE Maroc :*

*« D'ici 2027, les normes sociales auront changé et auront permis aux jeunes et aux femmes de jouir pleinement de leur droits socio économiques et de participer dans la vie publique »*

*« D'ici fin 2020, les femmes et les jeunes ciblés par CARE Maroc seront économiquement autonomes et auront acquis un niveau de connaissance, de confiance et de reconnaissance qui leur permettra de participer pleinement à tous les espaces de décision, familiaux et publics. »*

Afin de réaliser ces **objectifs** et de servir ces groupes d'impact, CARE Maroc travaillera sur **trois domaines de changement** :

**1<sup>er</sup>** : les femmes et les jeunes accèdent à des opportunités économiques **viables** et participent à des réseaux **solidaires** et **dynamiques**,

**2<sup>ème</sup>** : les femmes et les jeunes bénéficient d'une **éducation de qualité** qui leur permet d'acquérir les **connaissances** et les **valeurs** pour progresser et exercer leurs **droits** et **responsabilités**,

**3<sup>ème</sup>** : la volonté politique favorise la **défense** et **l'application** des **droits** et promeut la participation et **l'intégration** des femmes et des jeunes dans le politique, l'économique, le social et le culturel.

<sup>1</sup> Code Pénal, article 475 sur le viol de mineur

**CARE pourra observer et mesurer ces changements désirés grâce à :**

- ✓ L'existence de **cadres fonctionnels** pour l'organisation et l'accompagnement des jeunes entrepreneurs (femmes et hommes).
- ✓ L'émergence d'un **système de financement** solidaire pour les femmes et les jeunes (prenant en compte la labellisation).
- ✓ La **contribution des parents** à l'amélioration de la qualité de l'**éducation** à travers leur implication active, durable et structurée au sein des associations des parents d'élèves.
- ✓ La représentation **genre** et **jeunes**, « **sensible** » dans les associations locales et instances de décision.
- ✓ Le fait que les **commissions communales** pour la **parité** et l'**égalité** soient actives et agissent en faveur de l'équité et l'égalité sociale et de genre.

*Le rôle de CARE dans la mise en œuvre de ce plan sera donc axé sur :*

*- La facilitation de la coordination entre les acteurs de la société civile : forte de son expérience en ce domaine et de son lien à un réseau international, CARE Maroc peut en effet contribuer à assurer une meilleure coordination des actions des différentes parties prenantes de la société civile marocaine.*

*- L'appui technique et le renforcement de capacités.*

*- Le plaidoyer.*

## PANORAMA DES PROJETS 2012 : 6 PROJETS 8 FINANCEMENTS

Axe programmatique	Régions	Bénéficiaires	Activités	Bailleurs	Budget total (MAD)
<b>Eau, Assainissement et Hygiène</b>					
Amélioration de l'accès à l'eau potable des communes du caïdat d'Ain Sfa et mise en place d'un service Local de l'Eau (AREAS) Phase 2 : Mars 2009 – Février 2011 Phase 3 : Mars 2011 – Août 2012 (2 projets)	Oriental	661 foyers	Diagnostic des zones ciblées  Plans de zonage et cartographie  Formation des associations de gestion de l'eau  Facilitation du dialogue entre Office national de l'eau potable (ONEP), communes et associations des usagers	Syndicat des Eaux d'Île-de-France (SEDIF), Agence de l'Oriental (ADO), Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH), Axa Atout Coeur, donateurs privés	Phase 2 : 2 172 257  Phase 3 : 2 920 269
<b>Education</b>					
Amélioration de l'éducation des enfants et renforcement du pouvoir économique des mères – FAME  Première phase : Avril 2009 - Juillet 2011  Deuxième phase : Août 2011 - Juillet 2013  (2 projets)	Casablanca, Dar Bouazza	9 483 enfants, 434 mères, 53 éducatrices	Formation des éducatrices de préscolaire en partenariat avec l'Alliance de Travail dans la Formation et l'Action pour l'Enfance (ATFALE)  Formation des animateurs de soutien scolaire  Équipement des centres préscolaires  Alphabétisation et formation des femmes sur le montage et la gestion d'activités génératrices de revenus	Fondation Solidarité de la Société Générale, SGCIB	Phase 1 : 2 636 970  Phase 2 : 3 414 292





Renforcement et promotion d'un service préscolaire de qualité dans le quartier périurbain défavorisé d'El Iraqi (1 projet)	Casablanca, Dar Bouazza	416 enfants, 29 éducatrices, 416 mères	Formation des éducatrices de préscolaire et équipement des centres  Plaidoyer sur la situation du préscolaire dans les quartiers informels	Union Européenne, Fondation Annenberg, Fondation Obélisque, donateurs privés	2 374 985
Renforcement et promotion d'un service préscolaire de qualité	Casablanca, Sidi Moumen	Cible prévue : 40 écoles, 2000 familles	Formation des éducatrices de préscolaire et équipement des centres  Mobilisation et formation des parents et de la communauté  Plaidoyer sur la situation du préscolaire dans les quartiers informels	Entreprise Michoc, Fondation AttijariwafaBank	5 065 979

### Gouvernance, Redevabilité sociale

Soutien aux organisations communautaires dans leur demande d'équité pour l'accès aux services de base	Casablanca	9 associations locales	Formation des associations locales sur les outils de redevabilité sociale  Formation des médias sur la redevabilité sociale  Carte locale de la pauvreté  Mise en place d'un plan d'action communautaire	Banque Mondiale, donateurs privés	1 086 865
Comprendre les enjeux sociaux des populations vulnérables du Maroc autour de la problématique des logements sociaux	Salé El Jadida	Population locale, enquête auprès de 267 logements	Enquête de satisfaction auprès de ménages relogés à Sala El Jadida  Tables rondes et panel sur les logements sociaux	Bouygues Bâtiment International	419 958

En termes de mobilisation de ressources, en 2012, CARE Maroc a développé et soumis **13 propositions de projets** auprès de bailleurs de fonds marocains et internationaux dont : l'Union Européenne, le Ministère britannique des Affaires Etrangères, la Coopération suédoise (SIDA), le secteur privé marocain et étranger.

**Quatre projets** ont été **acceptés et financés** dans la région de l'Oriental et à Casablanca, **trois** sont encore en attente de réponse.



## FOCUS GENRE

### Je suis puissante !

*« Je m'appelle Jamila Gail. Je suis née dans la vieille Medina de Casablanca, mais depuis mon mariage, je vis à Dar Bouazza, une banlieue de Casablanca, dans un bidonville appelé Silbat Ain Gueddid. J'ai deux filles et un fils.*

*J'ai transformé une pièce de ma maison en classe maternelle et j'enseigne là depuis une vingtaine d'années, accueillant les enfants du voisinage. Je suis très fière car je peux subvenir aux besoins de ma famille avec les revenus de ma classe préscolaire, surtout depuis que mon mari ne travaille plus à cause de sa maladie.*

*Au début, je devais faire face à de nombreuses difficultés : l'équipement et le mobilier pour les enfants étaient très chers, je ne pouvais pas me permettre de les acheter, et les enfants passaient les journées dans un environnement inadéquat. J'essayais d'expliquer aux parents que je ne voulais pas devenir une simple école coranique traditionnelle (Kutab), je me souciais des enfants, mais je ne savais pas comment faire et comment enseigner autrement.*

*La première fois que j'ai rencontré CARE, c'était*

*en septembre 2008, quand une de leurs équipes était en train de faire un diagnostic à Dar Bouazza pour commencer un projet d'éducation et de renforcement des capacités. J'ai été choisie comme bénéficiaire, de même que 33 autres enseignantes. Pour la première fois quelqu'un venait frapper à ma porte pour m'inviter à travailler ensemble, voilà ce qui m'a encouragée à participer dans ce projet. La formation que nous avons reçue sur les nouvelles méthodes pédagogiques nous a vraiment beaucoup apporté, puisque nous n'avions toujours connu que les méthodes traditionnelles. Le support de CARE nous a aussi permis d'appliquer ces nouvelles capacités directement dans nos classes. C'était très concret : nous pouvions voir les changements au fur et à mesure que nous mettions en pratique les nouvelles méthodes. Nous avons aussi reçu des nouveaux équipements plus adaptés, ce qui nous a grandement motivés à faire nous aussi des travaux de réhabilitation, comme percer des fenêtres, ou repeindre les classes.*

*Un autre domaine qui a totalement changé est notre relation avec les autorités locales. Nous étions auparavant terrifiées, car si les autorités découvraient nos classes informelles, elles les fermaient immédiatement. Le projet a coordonné des rencontres avec le Ministère de l'Education et a organisé des visites de supervision sur le terrain. Ce n'a pas été un processus facile, mais*

vers la fin du projet et avec l'encouragement de CARE, 8 enseignantes et moi avons décidé de créer une association pour améliorer et partager nos connaissances. L'association IKAA (Lire) a été créée en 2011. Nous sommes à présent 30 membres, et nous continuons de recevoir de nouvelles demandes d'adhésion. Nous avons finalement obtenu la reconnaissance des autorités, et plus récemment IKAA a signé un accord de partenariat avec la représentation locale du Ministère de l'Éducation pour la création de classes maternelles spécialisées pour les enfants à besoins spécifiques.

A présent, les activités de l'association ne cessent d'augmenter : nous organisons des camps d'été pour 100 enfants de Dar Bouazza avec le support de la municipalité pour le transport ; nous organisons des journées de l'environnement pour sensibiliser la population à la protection de l'environnement, améliorer les conditions de santé et aider les nouveaux enseignants ; nous organisons des formations en coordination avec le Ministère de l'Éducation.

Maintenant, je me sens UTILE ! Je mets en pratique ce que j'ai appris pour aider les autres. J'ai aidé 8 nouveaux enseignants à créer leur propre classe maternelle.

Maintenant, je me sens PUISSANTE ! Les gens de ma communauté viennent me voir, surtout les femmes seules (divorcées ou veuves) et me demandent de parler pour elles à la municipalité pour recevoir de l'aide.

Maintenant, je me sens FIERE ! La municipalité m'aide à mettre en œuvre mes activités et la délégation du Ministère de l'Éducation m'accueille toujours chaleureusement et a recours à moi pour mobiliser les autres enseignants de Dar Bouazza. »

**Propos recueillis auprès de Jamila Gail, participante au projet FAME d'appui au préscolaire, financé par la Société Générale.**

Sur tous les continents, les **femmes** sont les **plus exposées à la pauvreté, à la maladie et aux discriminations.**

Pour elles, la pauvreté ne signifie pas seulement le manque et le besoin, mais également des **droits bafoués**, des **opportunités limitées** et des voix réduites au **silence**.

En 2012, afin d'être plus efficace auprès des femmes, **CARE Maroc** a décidé d'investir prioritairement dans la **formation sur le genre** de son équipe.

Ainsi, le référent genre de CARE Maroc a participé à une formation de CARE sur les représentations sociales du genre et a ensuite facilité une **session** pour ses collègues marocains. D'autres formations suivront sur la **masculinité et l'engagement des hommes**.

Egalement, **CARE Maroc et Houria Alami Mchichi**, politologue marocaine, auteure de nombreux **ouvrages** sur les femmes au Maroc, ont conduit une **étude** sur la participation des femmes avant et après le **printemps démocratique**.

Cette étude s'inscrit dans une **réflexion** régionale et ses **résultats** seront publiés et présentés publiquement en **2013** au **Maroc** et en **France**.

## FOCUS JEUNES

« Quand j'ai eu ma licence en études islamiques en 2006, j'étais sûr que le chômage m'attendait comme pour tous les jeunes diplômés ici au Maroc. Je m'appelle Mustapha BADDA et j'ai 31 ans. L'espoir est rare ici, et on ne nous fait pas confiance.

Pourtant, au même moment, je ne sais pas pourquoi, je me suis dit que je devais trouver quelque chose et continuer d'améliorer mes connaissances. Je voulais enseigner. Alors, j'ai enchaîné les petits boulots et j'ai fait des stages au sein d'écoles privées durant 1 an. Puis j'ai trouvé un poste d'enseignant en collège malgré un salaire dérisoire. Mais le plus important est que je continuais d'apprendre et de me former.

En octobre 2009, un de mes amis m'a informé qu'une association nommée CARE Maroc recrutait des animateurs dans le domaine de l'éducation. C'était l'occasion ou jamais car j'avais toujours rêvé de travailler avec des ONGs et de participer à leurs actions humanitaires comme je le vois dans les émissions de télévision.

Pendant trois ans avec CARE, j'ai appris de nouvelles techniques d'éducation (préscolaire, soutien scolaire, alphabétisation, animation culturelle, etc...), mais j'ai surtout appris à être patient, rigoureux, à travailler en équipe, et à penser positivement.

Avec les six autres animateurs recrutés avec moi, nous voulions en plus devenir indépendants. Alors, avec l'appui de CARE, nous avons décidé de créer une coopérative éducative pour fournir des services éducatifs dans notre quartier. Nous l'avons appelée COOPTEF, la « Coopérative de Travail pour l'Éducation et la Formation ». La procédure a été longue et difficile mais nous avons obtenu notre reconnaissance officielle en avril 2012 et j'ai été choisi comme premier président.

Aujourd'hui, nous avons une convention avec le Ministère de l'Éducation qui a mis deux salles à notre disposition pour créer un centre de documentation et une salle de préscolaire. D'autres activités avec le Ministère du Développement social, de la Famille et de la Solidarité et avec Al Jisr, une autre ONG marocaine, vont nous permettre de commencer à recevoir des financements.

Ma famille est fière de moi, elle respecte mes choix et mes décisions. Je partage avec mes amis de la Coopérative le désir et l'espoir de développer notre pays en étant des citoyens marocains, actifs et moteurs du développement humain. »

**Propos recueillis auprès de Mustapha Badda, Président de la Coopérative Éducative de l'Éducation et de la Formation, participant au projet d'appui au préscolaire financé par l'Union européenne.**

### CARE Maroc est engagée à promouvoir l'employabilité des jeunes :

Au cours de nos projets, 7 jeunes diplômés issus de Dar Bouazza ont bénéficié de l'encadrement de CARE Maroc afin de renforcer leurs capacités en formation et en pédagogie préscolaire.

Ces jeunes ont eu l'idée de créer la 1<sup>ère</sup> coopérative éducative au Maroc afin de pérenniser l'offre de services éducatifs. La COOPTEF, a été reconnue par l'ODECO en avril 2012. Elle collabore désormais

officiellement avec la Délégation du Ministère de l'Éducation de Nouacer et avec des associations pour former des éducatrices de préscolaire et offrir du soutien scolaire aux élèves en difficulté du primaire. La COOPTEF gère notamment un centre de ressources pédagogiques (Espace d'Appui aux Services de Préscolaire) au sein d'une école publique de Dar Bouazza.

## « Evaluer sa commune pour mieux la gérer »

« Une première au Maroc ! Les associations locales de Dar Bouazza procéderont à l'évaluation et à la notation des prestations de services de la commune. L'objectif n'est pas de sanctionner la commune mais d'impliquer la société civile et la population dans le développement local. Le projet, initié par l'ONG CARE Maroc et financé par la Banque Mondiale, s'intitule SCORE pour la redevabilité sociale. "La redevabilité sociale constitue aujourd'hui l'un des enjeux majeurs pour la promotion d'un développement social démocratique et équitable. Dans le cadre d'un partenariat avec le Fonds de la Société Civile de la Banque Mondiale, la commune de Dar Bouazza a été choisie comme site pour le lancement d'un projet visant l'introduction et le développement du concept de la redevabilité sociale" soulignent les promoteurs du projet, qui comprend deux volets.

"Le premier volet consiste à établir un système de redevabilité sociale. Le but est d'aboutir à la participation de la société civile et la population dans la prise de décision pour la gestion de la

chose locale, le suivi et l'évaluation des prestations de services de la commune. Les associations locales auront une formation sur la redevabilité sociale, sur l'utilisation de la fiche de notation et d'évaluation", note Nissrine Bouhamidi, chef de projet à CARE Maroc.

Le deuxième volet du projet a trait au renforcement des capacités des associations locales. "Le projet prévoit également une formation destinée aux associations locales pour garantir la pérennité des actions du projet. Elle porte notamment sur le renforcement de la communication et l'élaboration des rapports. L'objectif est de renforcer les capacités des acteurs locaux, des jeunes et des femmes surtout, pour qu'ils deviennent des citoyens autonomes et responsables, capables de mettre en place un mécanisme de redevabilité sociale au niveau communautaire, qui leur permettra de responsabiliser les acteurs étatiques locaux sur certaines questions clés, notamment la prestation des services sociaux de base". »

Posted By **Khadija Skalli**  
On 3 décembre 2012 @  
10 h 03 min In **Société**



Othmane BEKKARI,  
Président du Conseil  
d'Administration de  
CARE Maroc, accompagné  
de M. Omar Benaïcha,  
DG Bureau Veritas Maroc  
et Mauritanie et Président  
de la Commission Appui  
aux entreprises de la CFCIM,  
et M. Fouad BENSEDDIK,  
Directeur des Méthodes  
et des Relations  
Institutionnelles  
de VIGEO.

Les partenariats entre les entreprises et les associations de solidarité marocaines se sont fortement développés ces dernières années. Face au contexte actuel du Maroc, les entreprises ont compris qu'elles avaient un rôle à jouer : repenser leurs pratiques et élargir le dialogue avec la société civile pour répondre avec plus d'efficacité aux priorités du développement.

Pourtant, ces partenariats sont encore loin d'être au niveau des pratiques observées dans d'autres pays.

Le 14 mars 2012, la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc et l'ONG CARE International Maroc ont organisé une table ronde-débat sur le thème :

## « L'implication des entreprises dans le développement social du Maroc : Quels partenariats ? Quels potentiels ? »

Ce fut une première initiative réussie qui a réuni une centaine d'invités des secteurs associatif et privé et qui a permis de dresser un bilan des relations existantes entre associations et entreprises, d'échanger sur les pratiques et expériences de chacun et d'explorer de nouveaux axes d'évolution.

Nécessité de professionnalisation, de transparence, de crédibilité et de coordination des associations ; durabilité, stratégie, structuration

et impact des partenariats : telles ont été les recommandations faites de cet échange fructueux.

De 2007 à 2012, CARE a développé au Maroc des partenariats avec les entreprises et fondations suivantes : Fondation Coca-Cola pour l'Afrique, Fondation Air France, Fondation d'entreprise Société Générale pour la Solidarité, Fondation Stavros Niarchos, Fondation Annenberg, Fondation Abbé Pierre, Eau et Force, Fondation Obélisque, RAMAPAR, Groupe Western Union, Syndicat des Eaux d'Ile de France, Syndicat Intercommunal de Valenciennes, Sanofi Aventis, Fondation Attijariwafa Bank, Entreprise Michoc et la Fondation Oum El Ghait, Bouygues Bâtiment International, et Axa Atout Cœur.



En 2012, CARE Maroc a été élue pour assumer la coordination du réseau ANSA au Maroc (le réseau régional pour la redevabilité sociale est une initiative de la Banque Mondiale). Ce réseau est une plateforme pour promouvoir les pratiques de bonne gouvernance, partager les expériences et mettre en œuvre des actions de plaidoyer.

# CEUX QUI FONT CARE MAROC EN 2012

## Conseil d'Administration

### Président :

Othmane Bekkari

### Secrétaire générale :

Hakima Fassi Fihri

### Trésorier :

Philippe Lévêque

### Administrateurs :

Bertrand Chardon

Habiba Dassouli

Ismail Douiri

### Membres :

Mouloud Safine

Ali Ibn Mansour

Abdelaziz Bennis

Le **Conseil d'Administration** de CARE Maroc, élu en avril 2010 pour un mandat de **deux ans**, a été renouvelé en **avril 2012** pour élire un nouveau bureau.

Le **Conseil d'Administration** s'est réuni **deux fois** au cours de l'année 2012 et l'**Assemblée Générale Ordinaire** s'est réunie au mois d'**avril 2012** pour approuver le rapport annuel et les comptes de l'association.

Le **Président de CARE Maroc** a également participé en **juin 2012** à une **réunion** du Conseil d'Administration de **CARE France** à Paris.

## Pourquoi devenir membre de CARE Maroc ?

- Vous recherchez un **écho** à vos valeurs personnelles.
- Vous souhaitez vous engager **activement** dans le développement de votre pays.
- Vous recherchez une **ONG reconnue et professionnelle** qui collabore avec des réseaux divers.
- Vous avez le souci d'**actions efficaces et durables**.

## La vie d'un membre :

- Vous participez aux **débats** et **positionnements** stratégiques de l'association.
- Vous participerez à faire **connaître** CARE Maroc en informant sur les activités de l'association.
- Vous **représenterez** occasionnellement l'association lors d'événements.
- Vous **participerez à élargir** les cercles de partenaires de l'association en initiant des contacts avec de nouvelles institutions.

## Equipe Salariée

### Directrice :

Sophie Perez

### Directrice des Programmes :

Fiona James

### Responsable Administratif et Financier :

Najat Rouane

### Equipe Administration et Finances :

Leila Oumensour, Afaf Lakbiri  
Leila Ahclouj, Abdeslam Benchatto  
Habiba Sibaoih

### Equipe Projets :

Najat ElMdari, Khadija Boufous  
Mohamed Bouzzou, Meriem Rhoflane  
Zahra Aoutoul, Zakaria Mrizig  
Brahim Ait Sri et Nisrine Bouhamid

Fin décembre 2012, CARE Maroc compte **16 employés** dont **14 salariés** et **deux expatriés**. **72%** des employés sont des **femmes** (**100%** au niveau des **postes de direction**).

**10 bénévoles et volontaires**, souvent issus des **zones d'intervention** de CARE Maroc, **soutiennent** également **l'association** et **l'appuient** dans la **mobilisation** des communautés.

CARE Maroc, ce sont aussi **9 jeunes**, dont **4 femmes**, qui ont bénéficié d'un **contrat premier emploi** en partenariat avec l'**ANAPEC**, afin d'offrir à de jeunes chômeurs une première expérience professionnelle dans le domaine social.



## CARE MAROC DANS LES MÉDIAS

**LE SOIR** Mercredi 6 juin 2012

« L'association CARE Maroc donne la parole aux pauvres pour mieux connaître leur situation et leurs attentes (...) Initiée en collaboration avec le REMESS, l'étude couvre un échantillon diversifié comprenant 58% de femmes et jeunes filles et 42% d'hommes et jeunes garçons (...) »

**L'ECONOMISTE** Lundi 11 juin 2012

« Nous cherchions plus à connaître les causes ressenties de la pauvreté (...) Othmane Bekkari, président de CARE Maroc, souligne l'importance de cette étude pour mieux cerner la cible d'impact parmi la population la plus nécessiteuse. »

**AUJOURD'HUI LE MAROC** Jeudi 7 juin 2012

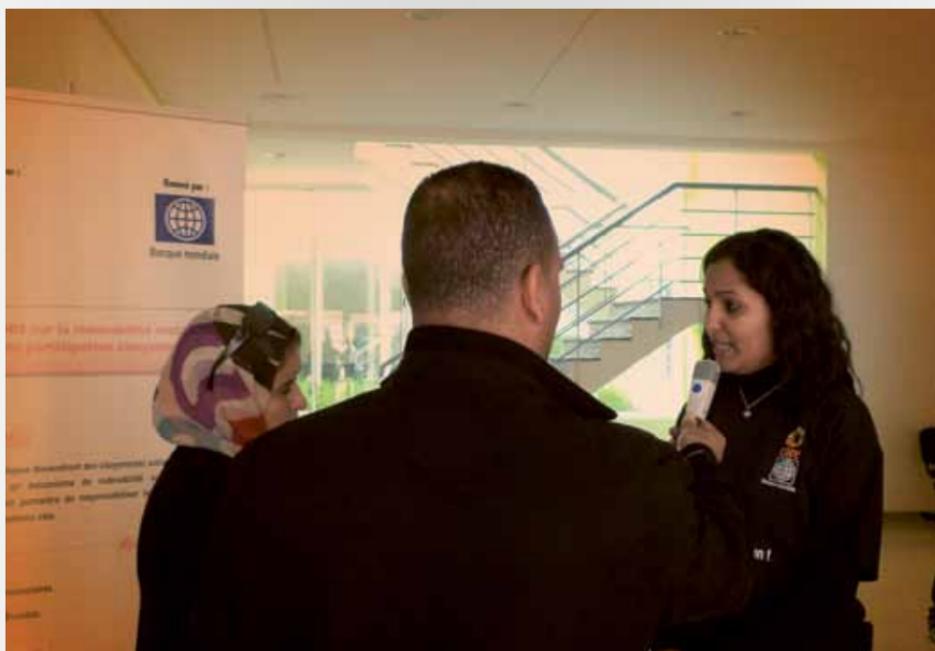
« CARE International Maroc dévoile son étude : comment les pauvres au Maroc perçoivent-ils leur miziria. Pourquoi sommes-nous pauvres ? Pourquoi continuons-nous à l'être ? Ce sont des questions que se pose sans cesse une tranche de notre société et auxquelles les réponses sont tout sauf évidentes. »

**ALBAYANE** Jeudi 24 janvier 2013

« Lancement d'un projet de redevabilité sociale : après les allocutions d'ouverture respectives de Mme Sophie Perez, directrice de CARE Maroc, et de Mme Ibtissam Alaoui chargée de communication de la Banque Mondiale, Mme Nisrine Bouhamidi, chef de projet à CARE Maroc, a donné une communication dans laquelle elle a mis en exergue le rôle important des médias dans le renforcement et le soutien de la redevabilité sociale et son rôle dans le développement de tout pays démocrate. »

**LE SOIR** Lundi 28 janvier 2013

« L'ONG CARE Maroc a organisé mercredi dernier à Casablanca un atelier avec les journalistes pour réfléchir sur les mécanismes à mettre en œuvre pour permettre aux populations démunies d'avoir accès à l'information (...). Il nous faut créer un dialogue effectif et constructif entre les différents détenteurs du pouvoir, les autorités locales, le secteur privé et les populations les plus marginalisées. »



## RAPPORT FINANCIER

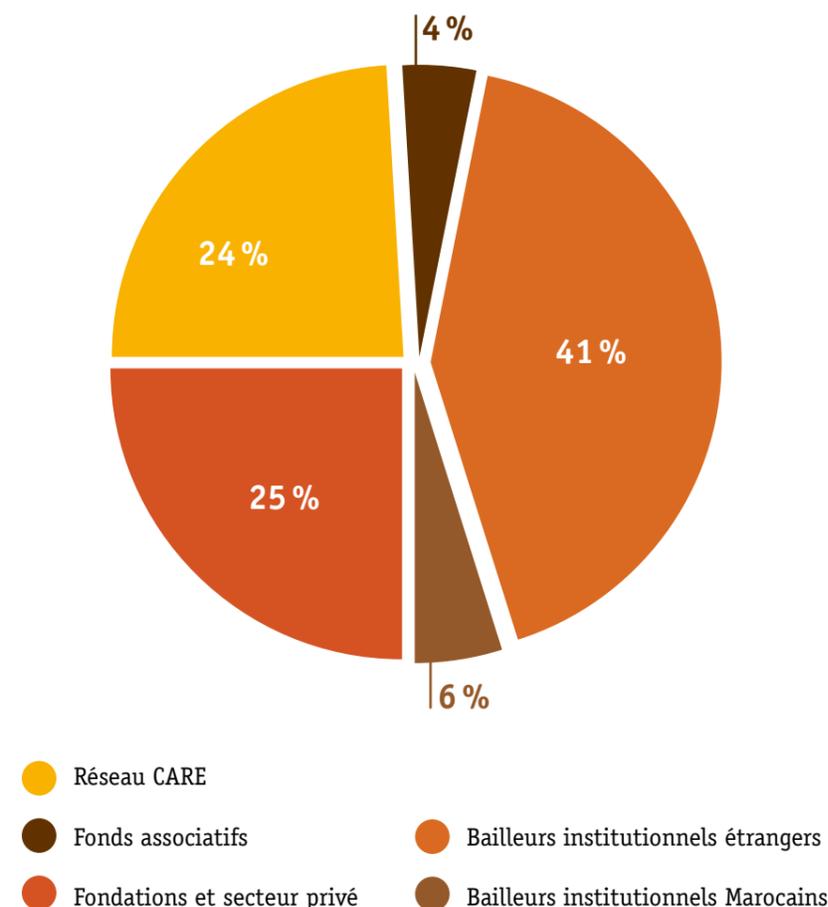
L'exercice fiscal 2012 de CARE Maroc couvre la période allant du **1er janvier au 31 décembre 2012**. Les comptes de CARE Maroc sont **vérifiés** par le cabinet d'expertise comptable **FICADEX** et **certifiés** par le cabinet de commissariat aux comptes **Audit Concept**.

### Ressources

Le total des ressources de l'association sur l'année 2012 s'élève à 7 423 962 dhs, en recul d'environ 18% par rapport à l'exercice précédent, dû à la clôture de plusieurs projets.

Ces ressources se composent à 41% de subventions d'organismes institutionnels étrangers d'appui au développement (UE et SEDIF) ; à 25% de financements d'organismes privés (entreprises et fondations) marocains et étrangers ; à 24% du réseau CARE ; à 6% d'organismes institutionnels marocains (Agence de l'Oriental et communes) ; et à 4% des fonds associatifs.

### Repartition des ressources par type de bailleurs



### Emplois

Le **total des charges** effectivement supportées par l'association au cours de l'exercice **2012** s'élève à **7 423 962 Dhs** (Charges courantes et Charges non courantes).

Le résultat pour l'année 2012 est **équilibré**.

*Nous certifions que les états de synthèse (...) sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association CARE International Maroc au 31 décembre 2012 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.*

*Casablanca, le 27 mars 2012, le commissaire aux comptes, Rachid Boubakry, Audit Concept.*



**Comptes de produits et charges (hors taxes)**  
Exercice du 01/01/2012 au 31/12/2012 (MAD)

EXPLOITATION FINANCIER NON COURANT				
NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 2012	TOTAUX DE L'EXERCICE 2011
	PROPRES À L'EXERCICE	CONCERNANT LES EX. PRÉCÉDENTS		
	1	2	3=1+2	4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
- Ventes de marchandises (en l'état)				
- Ventes de biens et services produits Chiffre d'affaires				
- Variation de stocks de produits(1)				
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
- Subventions d'exploitation	6 967 434,17		6 967 434,17	8 792 206,18
- Autres produits d'exploitation				
- Reprises d'exploitations: transferts de charges.	3 081,34		3 081,34	
<b>TOTAL I</b>	<b>6 970 515,51</b>		<b>6 970 515,51</b>	<b>8 792 206,18</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
- Achats revendus (2)de marchandises	1 656 802,38		1 656 802,38	3 577 086,33
- Achats consom. de matières & fournitures	3 816 491,01		3 816 491,01	2 875 972,76
- Autres charges externes	4 833,00		4 833,00	7 486,18
- Impôts et taxes	1 813 690,01		1 813 690,01	2 356 628,70
- Charges de personnel		0,00	0,00	
- Autres charges d'exploitation				
- Dotations d'exploitation	91 023,64		91 023,64	103 308,02
<b>TOTAL II</b>	<b>7 382 840,04</b>		<b>7 382 840,04</b>	<b>8 920 481,99</b>
<b>III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>- 412 324,53</b>	<b>- 128 275,81</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
- Produits de titres de participation et autres titres immobilisés				
- Gains de change	645,50		645,50	7 062,79
- Intérêts et autres produits financiers				
- Reprises financiers : transferts de charges				
<b>TOTAL IV</b>	<b>645,50</b>		<b>645,50</b>	<b>7 062,79</b>
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>				
- Charges d'intérêts	40,89		40,89	183,22
- Pertes de change	1032,68		1032,68	317,10
- Autres charges financières				
- Dotations financières				
<b>TOTAL V</b>	<b>1 073,57</b>		<b>1 073,57</b>	<b>500,32</b>
<b>VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>- 428,07</b>	<b>6 562,47</b>
<b>VII RÉSULTAT COURANT (III-V)</b>			<b>- 412 752,60</b>	<b>- 121 713,34</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
- Produits de cessions d'immobilisation				
- Subvention d'équilibre				
- Reprises s/subventions d'investissem.	63 255,32		63 255,32	77 101,02
- Autres produits non courants	389 545,84		389 545,84	196 099,25
- Reprises non courantes; transferts de charges				
<b>TOTAL VIII</b>	<b>452 801,16</b>		<b>452 801,16</b>	<b>273 200,27</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
- Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
- Subventions accordées				
- Autres charges non courantes	18,56		18,56	126 054,93
- Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	40 030,00		40 030,00	25 432,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>40 048,56</b>		<b>40 048,56</b>	<b>151 486,93</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>412 752,60</b>	<b>121 713,34</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)</b>				
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>				
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>				
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (1+IV+VIII)</b>			<b>7 423 962,17</b>	<b>9 072 469,24</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>			<b>7 423 962,17</b>	<b>9 072 469,24</b>
<b>RESULTAT NET (Tot. des produits - Tot. des charges)</b>				

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

## REMERCIEMENTS

CARE Maroc tient à remercier les **autorités marocaines** pour l'appui apporté à la réalisation de sa mission, ainsi que ses **partenaires financiers** sur l'année 2012 et les **donateurs privés marocains et français** :



# CARE INTERNATIONAL MAROC

## Siège social

134, angle route  
Ouled Ziane & rue Asswane,  
Imm B, 3° étage, Appt 5-6,  
Casablanca, MAROC

- tel: (+212) 5 22 45 29 16
- fax: (+212) 5 22 45 29 22

email : [info@caremaroc.org](mailto:info@caremaroc.org)  
[www.caremaroc.org](http://www.caremaroc.org)

Directrice : Sophie PEREZ

### **Crédits photos :**

*Autres photos* © CARE Maroc  
© CARE Maroc, mars 2010



**care**®