



## **Introducción al Desafío del Impacto de CARE y al Acelerador de Impacto de CARE 2016**

Como parte del compromiso de combatir la injusticia social, CARE Internacional se ha propuesto mostrar algunos de los trabajos más innovadores y eficaces actualmente en curso en sus programas mediante un innovador desafío global. El Desafío del Impacto de CARE reunirá a diseñadores, inversores, profesionales del desarrollo y el personal de CARE para celebrar y premiar a programas probados y prometedores que hayan mostrado un verdadero impacto en combatir y reducir las causas subyacentes de la pobreza y la injusticia social. Los ganadores del desafío, recibirán premios en efectivo y apoyo especial desde dentro y fuera de CARE para llevar sus intervenciones probadas a escala para lograr mayor impacto.

Todos los finalistas del Desafío serán elegibles para participar en el programa de CARE recientemente lanzado. El Acelerador de Impacto es un nuevo programa de CARE, que busca abordar a escala los grandes problemas mundiales dotando a los profesionales del desarrollo con las habilidades, tutoría, recursos y conexiones necesarias para hacerlo. El programa Acelerador de Impacto comenzará con una evaluación de las necesidades específicas del equipo y los próximos pasos necesarios para innovar y alcanzar un impacto a escala. En el transcurso del programa, cada equipo construirá nuevas habilidades a través de un plan de estudios en línea de 4 a 6 laboratorios. Cada laboratorio será una combinación de clases en línea, asignación de ejercicios y entrega de resultados. Los equipos pasarán por 4 laboratorios "básicos", que incluyen: Diseño con enfoque humanista, Diseño a Escala, Generación del Modelo de Negocios y Nivel. Estos laboratorios apoyarán a los equipos para que puedan crear su propio nivel y modelo de negocio, que luego será juzgado en el evento de Desafío del Impacto de CARE.

¿Cómo sucederá? El 13 de enero de 2016, se presentará la aplicación detallada que será distribuida a nivel de CARE Internacional; el plazo de presentación es el 24 de febrero 2016, hasta las 18:00, hora del este. Se dará a conocer la lista de finalistas a mediados de marzo de 2016. Los finalistas podrán luego participar en línea en el programa Acelerador de Impacto entre los meses de abril a septiembre de 2016. El programa Acelerador incluirá un breve "taller de capacitación" en Atlanta para ayudar al equipo a refinar el diseño operativo y dar los detalles finales para el evento de Desafío del Impacto. Los participantes serán trasladados a la ciudad de Nueva York en el otoño de 2016 (octubre o noviembre), para que preparen sus presentaciones finales ante un panel de jueces externos, que a su vez elegirá a los ganadores del Desafío del Impacto de CARE 2016. Los ganadores del evento serán premiados con 150.000 USD para que lleven su idea a escala. Después del evento de Desafío del Impacto, todos los finalistas continuarán recibiendo apoyo para proseguir con los "laboratorios electivos", en función de sus prioridades. Estos podrían incluir política, incidencia, promoción, marketing y marca, recaudación de fondos u otras necesidades.

¿Quiénes pueden presentarse? Se invita a todos los empleados de la membresía de CARE Internacional a que formen un equipo de colaboradores y presenten una solicitud basada en equipos. El concurso está abierto a todos, no sólo a las Oficinas de País y programas, sino a cualquier persona que considere que ha formado parte de la creación de un programa innovador con impacto comprobado y que tenga un alto potencial de ser llevado a escala.

¿Quiénes trabajan en este evento al interior de CARE Internacional? Varios equipos pequeños a través de CI han estado trabajando conjuntamente para diseñar los criterios de selección y proceso de solicitudes así como en la estrategia de comunicación e información, y seguirán colaborando con el equipo de Acelerador de Impacto de CARE para organizar el evento.

El panel de revisión de solicitudes consiste en un equipo de expertos de CI, con representación y experiencia diversa en temas técnicos, operativos, geográficos y académicos de toda la organización. Están representados todos los lenguajes programáticos de CI.

Si tengo preguntas, comentarios y sugerencias. ¿Cómo puedo obtener respuestas y dar insumos? Se ha creado una dirección de correo electrónico especial a la cual los potenciales solicitantes pueden dirigir sus preguntas: [impactevent@care.org](mailto:impactevent@care.org) en cualquier momento del proceso de solicitud.

Información adicional, junto con la solicitud, afiche del evento y materiales de apoyo se encuentran en la página web de Desafío del Impacto de CARE: <http://www.care.org/care-impact-challenge>

Las líneas de apoyo de Open House WebEx proporcionarán orientación a los solicitantes en las próximas semanas. El horario de llamadas será publicado en breve en la página Web indicada.



## Desafío del Impacto de CARE 2016

### INSTRUCCIONES Y LINEAMIENTOS PARA PRESENTAR LA SOLICITUD

#### Fecha límite de inscripción y cronograma:

La fecha límite para presentar las solicitudes es el miércoles, 24 de febrero 2016 / 18:00 hora estándar del Este, Estados Unidos. Se espera que los finalistas sean anunciados a mediados de marzo.

**Quiénes pueden presentarse:** Todos los empleados pertenecientes a la membresía de CARE Internacional están invitados a formar un equipo de colaboradores y a presentar una solicitud basada en equipos. El desafío está abierto para todos, no sólo de las Oficinas de País y programación, sino para cualquier persona que crea que ha sido parte de una intervención con impacto innovador y comprobado con alto potencial para ser llevada a escala.

**Composición y tamaño del equipo solicitante:** No hay límite en el número de equipos que pueden presentarse del mismo miembro u Oficina de País de CARE. Sin embargo, cada miembro del equipo propuesto sólo puede anotarse en una solicitud en esta etapa. No hay tamaño mínimo ni máximo para los equipos; el equipo propuesto debe representar a cualquier grupo que esté mejor posicionado para llevar la intervención comprobada a escala. Los equipos pueden reflejar una combinación de nivel mundial, regional, nacional, distrital y/o comunitario.

**Cómo completar y presentar la solicitud:** Enviar la sección de la solicitud mostrada abajo (páginas 2 a 4) y complete toda la INFORMACIÓN DE CONTACTO del Líder del Equipo y miembros propuestos. Esto es importante para que los equipos de revisión se contacten en caso de preguntas/aclaraciones. Se puede eliminar la parte de instrucciones y lineamientos ya que no están considerados en el límite de 5 páginas. Presentar la solicitud a [impactevent@care.org](mailto:impactevent@care.org) hasta el Miércoles, 24 de febrero 2016 a las 6 pm, hora del Este. Una respuesta de confirmación vía correo electrónico indicará la correcta recepción.

**Extensión de la solicitud:** La solicitud técnica puede tener hasta 5 páginas, tamaño de fuente 11 con espaciado de página de 1,5 y márgenes normales para A4.

**Idioma:** Con el fin de alentar las ideas de todo CARE Internacional, les invitamos a presentar sus solicitudes en cualquiera de los idiomas operativos de CARE: Inglés, español, francés, árabe o portugués. Además, los finalistas podrán participar en el programa Acelerador de Impacto y en el evento de Desafío del Impacto en cualquiera de los idiomas mencionados; CARE se encargará de la traducción tanto escrita como en directo de los materiales de los módulos del Acelerador y del evento de Desafío del Impacto para los participantes finalistas, según sea necesario.

**Dónde obtener ayuda:** Además del correo electrónico de apoyo mencionado anteriormente, pueden encontrar información adicional en la página Web de Desafío del Impacto CARE:

<http://www.care.org/care-impact-challenge> Los miembros del equipo Desafío del Impacto estarán disponibles para contestar sus preguntas y recibir retroalimentación en: [impactevent@care.org](mailto:impactevent@care.org)

### **Criterio de selección de finalistas del Desafío del Impacto**

El equipo de selección utilizará los siguientes criterios para evaluar las solicitudes y seleccionar a los primeros finalistas. Estos criterios se aplicarán también a los finalistas que compiten por el premio. Los criterios adicionales para la segunda ronda de la competencia serán compartidos con los finalistas durante la selección.

1. **Alineación (30%):** La iniciativa propuesta cubrirá por lo menos una de las áreas de resultados de la Estrategia Programática CARE 2020 y demostrará la aplicación del enfoque de CARE.
2. **Potencial de impacto (25%):** La iniciativa propuesta deberá demostrar que está realmente abordando el problema y que la solución propuesta es mejor que lo hecho antes o lo que otros hacen actualmente para abordar el problema.
3. **Posibilidad de llevar a escala (25%):** La iniciativa propuesta tiene el potencial de ser llevada a escala. Hay evidencias de interés por parte de los actores externos para llevarla a escala y el modelo de financiación previsto es realista.
4. **Potencial de Inversión Catalítica (20%):** La iniciativa propuesta tiene potencial para maximizar la inversión catalítica en la forma de participación en el Acelerador de Impacto, el apoyo del programa más amplio, y fondos de donaciones. El panel dará prioridad a aquellas iniciativas que podrían beneficiarse al máximo de este apoyo.



## Solicitud Técnica para el Desafío del Impacto CARE 2016

### 1. Información y Detalles del Equipo Solicitante:

Nombre	Cargo	Localidad Oficina de País (Miembro de CI), etc.)	Correo
Líder del Equipo			

2. Exposición del problema: Proporcionar un estado de análisis que sea claro y conciso del problema que se trata de resolver.

3. Intervención exitosa: (Asegúrese de que todas las preguntas indicadas a continuación sean incluidas en su respuesta):

- a) Explique cómo su iniciativa resuelve el problema. ¿Qué evidencia existe para demostrar que su iniciativa resuelve el problema?
- b) ¿De qué manera la iniciativa se aplica el enfoque de CARE? (*Aumento de la Resiliencia, Promoción de la Gobernabilidad Inclusiva y Voz de las Mujeres y Equidad de Género* - La iniciativa no tiene que aplicar los cuatro enfoques para calificar)
- c) ¿Por qué es mejor su iniciativa comparada con lo que se ha hecho antes o por otras personas?

### 4. Plan para llevar la iniciativa a escala:

- a. Describa cómo esta iniciativa podría aumentar el impacto a 1 millón más de personas en el año 2020 ¿Cómo puede ser llevada a escala, ya sea a nivel nacional o internacional?
- b. ¿Quién pagará por llevar esta iniciativa a escala? (es decir, ¿cuál es el modelo de financiamiento? ¿Adoptará el Gobierno la innovación? ¿Puede la iniciativa ser llevada a escala mediante enfoques basados en el mercado? ¿Será apoyada a través de la filantropía tradicional o replicada por otras ONGs?)
- c. Si esta iniciativa pudiera ser llevada a escala, ¿cómo contribuiría a la estrategia programática CARE 2020?

- d. Con base en su experiencia hasta el momento, ¿cuál es el principal obstáculo o desafío que cree que CARE enfrenta al llevar esta iniciativa a escala?

5. Análisis de mercado y demanda

- a. ¿Cuál es la evidencia o el análisis que demuestra que hay demanda o interés por esta iniciativa? (es decir, ¿Hay interés por parte del Gobierno? ¿Están interesados, los socios o comunidades en llevar la iniciativa a escala? ¿Han mostrado interés los donantes o inversionistas?)



#### **PREGUNTAS FRECUENTES:**

- 1. Pregunta: Estoy trabajando en una oficina de CARE Internacional que ya cuenta con importantes recursos, donaciones y compromisos; ¿cuál es el beneficio de este desafío?**

**R.** Este desafío proporciona fondos únicos y apoyo continuo después del evento para invertir en nuevos aspectos de un trabajo innovador y comprobado para su implementación a escala (por ejemplo, una meta de incidencia política o de asocio con un nuevo equipo de CARE u organización). Al recibir el apoyo financiero que está 100% comprometido con la visión de CARE, y al participar en los laboratorios del acelerador a través del Programa Acelerador de Impacto de CARE, con el apoyo de expertos externos, los equipos ampliarán sus capacidades de diseño e innovación para llevar el impacto comprobado a escala.

- 2. P. No está totalmente claro qué significa "llevarlo a escala", "impacto comprobado", "efecto multiplicador", "transformativo de género" en el contexto práctico y operativo. Además, no tengo idea de lo que es Acelerador de Impacto. ¿Dónde puedo obtener más información, para tener una idea del propósito?**

**R.** Vea la sección de "Recursos de CARE" de este sitio para acceder a diversos materiales de apoyo.

- 3. P. ¿Cuántos equipos pueden presentarse de la misma división, Oficina de País o miembro de CI?**

**R.** No hay límite en el número de equipos que pueden presentarse de la misma unidad, OP, miembro de CARE. Sin embargo, cada miembro del equipo propuesto sólo puede registrarse en una solicitud, (por ejemplo, el director de marketing de una supuesta OP, sólo puede ser parte de un equipo solicitante y no puede unirse a varias solicitudes como miembro de equipo.

- 4. P. ¿Existe un requerimiento mínimo o máximo sobre el tamaño del equipo?**

**R.** No hay requerimientos mínimos ni máximos, el tamaño del equipo depende del juicio y análisis del equipo en base a lo que se requiere para hacer el caso más convincente en la presentación de la innovación comprobada y llevarla a escala.

**5. P. ¿Todos los miembros del equipo tienen que estar en el mismo lugar, Oficina de País, Miembro de CARE?**

**R.** No. El equipo propuesto puede representar a cualquier grupo que esté mejor posicionado para llevar la intervención probada a escala. Los equipos pueden reflejar una combinación a nivel mundial, regional, nacional, distrital y / o comunitario.

**6. P. ¿Todos los miembros del equipo propuesto tienen que trabajar para CARE?**

**R.** Sí, pero esto es válido para los miembros directos del equipo propuesto sólo en la parte de la solicitud; se espera que las partes externas hayan desempeñado un rol central en el impacto comprobado alcanzado. También se espera que las asociaciones formen parte fundamental para llevar la intervención a escala. Los actores externos no pueden en este momento ser registrados como miembros principales del equipo propuesto.

**7. P. ¿Podemos hablar con una persona real para solicitar apoyo en las aplicaciones y el diseño?**

**R.** Si bien reconocemos que habrán conversaciones y consultas informales, garantizar el acceso equitativo y apoyo es una prioridad para este desafío. Por lo tanto, la principal fuente de apoyo será la siguiente:

- Información detallada en <http://www.care.org/care-impact-challenge>
- Enviar preguntas o comentarios a: [iimpactevent@care.org](mailto:iimpactevent@care.org)
- Llamadas de apoyo a nivel mundial / Webex serán efectuadas durante el proceso de solicitud. Un calendario de esas llamadas /Webex será proporcionado en la página web de Evento de Impacto, después del lanzamiento de la aplicación.

Durante el período de solicitud habrá un equipo rotativo de personal de CARE para monitorear y responder a las comunicaciones electrónicas y también participando y respondiendo preguntas de llamadas internacionales. Estos foros son también la mejor manera de proporcionar información y retroalimentación para mejorar los futuros eventos de Desafío de Impacto.

**8. ¿Qué es el Acelerador de Impacto de CARE?**

El Acelerador de Impacto de CARE es un programa nuevo que busca abordar los mayores problemas del mundo a escala, dotando a los profesionales del desarrollo de CARE con las habilidades, tutoría, recursos y conexiones que necesitan para hacerlo. A través de la aplicación de Desafío de Impacto de CARE, el Acelerador de Impacto explorará dentro de CARE Internacional para identificar ideas que prometan abordar los problemas más grandes del mundo y multiplicar el impacto de CARE.

El programa Acelerador de Impacto comenzará con una evaluación de las necesidades específicas del equipo y de los próximos pasos necesarios de la innovación para lograr un impacto a escala. Esto permitirá que el personal del acelerador adapte el programa acelerador para cumplir con las necesidades del equipo de innovación.



En 2016, los finalistas del proceso de solicitud de Desafío de Impacto de CARE participarán de forma remota en el programa Acelerador de Impacto desde abril hasta septiembre de 2016.

En el curso del programa, cada equipo construirá nuevas habilidades a través de un plan de estudios en línea de 4 a 6 laboratorios. Cada laboratorio será una combinación de clases en línea con asignación de ejercicios y entrega de productos. Los equipos pasarán por 4 laboratorios "básicos", que incluyen: Diseño Enfocado en Ciencias Humanas, Diseño a Escala, Generación del Modelo de Negocios y Nivel. Estos laboratorios apoyarán a los equipos a crear su nivel y modelo de negocio, que luego serán evaluados en el evento de impacto.

Después del Evento de Impacto, los finalistas continuarán recibiendo apoyo para seguir en "laboratorios electivos", en función de sus prioridades. Estas podrían incluir incidencia política y promoción, marketing y marca, así como recaudación de fondos u otras necesidades.



## Acceptorador de Impacto de CARE+ Evento de Impacto

CARE aspira a cambiar las vidas de 150 millones de personas hasta el 2020.



**¿CÓMO?** Necesitamos buenas ideas, presentadas a escala.



### ¡Tenemos las ideas!

- **Libreta Comunitaria de Puntuación (CSC)** – empoderar a mujeres y proveedores de servicios para superar los obstáculos; mejorar de los servicios y las vidas
- **Asociaciones Comunitarias de Ahorro y Préstamo (VSLA)** – empoderar económicamente a millones de personas
- **Mucho, mucho más** - La última vez que CARE USA pidió a las Oficinas de País que envíen sus innovaciones, recibimos más de 100!



### ¿Dónde están?

- Tomó 10 años y un nuevo impulso para que el proyecto Alianza para la Salud Materna pueda despegar en la Libreta Comunitaria de Puntuación
- Le tomó 17 años a VSLA ir de la idea al amplio impacto
- ¿Cuántos más activos subvalorados existen?

### Necesitamos cambiar esta historia

Sabemos que hay innovaciones. Sabemos que pueden transformar la vida de las personas. Tenemos que identificar y llevarlas a escala. Tenemos que acelerar su uso generalizado.

¿Cómo han abordado otros campos este problema? El sector privado ha convertido la aceleración de la innovación en una ciencia. Usando una fórmula de aceleración comprobada desde el año 2005, el Y-Combinator, un acelerador con sede en California, ha apoyado la creación de 700 nuevas empresas por valor de más de \$30B. Han creado Dropbox, que ha cambiado la forma de trabajar, y Airbnb, que ha cambiado la forma en que viajamos. Si CARE adopta esta ciencia de aceleración podríamos cambiar nuestra historia y al mundo.

### Así que... ¡saquemos nuestras ideas de allí!

Con el lanzamiento de un Acceptorador de Impacto de CARE.

### ¿Cómo funcionará el Acceptorador de Impacto de CARE?

Vamos a hacer frente a los problemas más grandes del mundo a escala dotando a los profesionales del desarrollo con las habilidades, tutoría, recursos y conexiones que necesitan para lograrlo.

## Programa acelerador





## Componentes del acelerador

### Identificación y selección de ideas/participantes:

Iniciaremos una búsqueda interna de ideas que prometan abordar los mayores desafíos del mundo. Desde el tanque de ideas, un panel asesor seleccionará a aquellas personas con el mayor compromiso. Siguiendo la visión del Proyecto Maternal Health Alliance (origen del concepto del acelerador y el programa), varias de las ideas se centrarán en mejorar la salud sexual, reproductiva y materna. Vamos a seleccionar equipos de 2 a 4 personas para canalizar la innovación a través del acelerador.

### Evaluación:

El programa comenzará con una evaluación de las necesidades específicas del equipo y los próximos pasos necesarios para que la innovación pueda lograr un impacto a escala. Esto permitirá al personal del acelerador adaptar el programa acelerador para cumplir con las necesidades del equipo de innovación.

### Laboratorios:

En el transcurso del programa, cada equipo incorporará nuevas habilidades mediante un plan de estudios en línea en 4 a 6 laboratorios. Cada laboratorio será una mezcla de clases en línea y ejercicios asignados y productos. Los equipos pasarán por 4 laboratorios "básicos", que incluyen: Diseño Enfocado en Ciencias Humanas, Diseño a Escala, Modelo de Generación de Negocios y Nivel. Estos laboratorios apoyarán a los equipos a crear su nivel y modelo de negocio que luego serán evaluados en el evento de impacto. Después de finalizar los laboratorios básicos, los equipos priorizarán 1 a 2 laboratorios "electivos" adicionales. Estos pueden incluir el marketing y marca, política e incidencia, recaudación de fondos o introducción a la inversión de impacto.

### Taller de capacitación y Evento de impacto:

Después de finalizar los laboratorios básicos, los equipos viajarán a Atlanta para participar en el taller de capacitación sobre el acelerador. En el taller de capacitación los equipos presentarán su trabajo a sus colegas y tutores, recibirán retroalimentación y perfeccionarán sus modelos de nivel y de negocios. Los equipos se reunirán con sus tutores y personal del acelerador para revisar sus necesidades y planificar sus próximos pasos.

Luego del taller de capacitación, los equipos participarán en un emocionante evento de tres días donde presentarán su nivel y modelo de negocio. Un panel de jueces expertos seleccionará a los tres ganadores que recibirán \$ 150,000 cada uno. El acelerador apoyará a los ganadores para usar el premio en productos relacionados con los laboratorios electivos.

### Tutorías:

Cada equipo sostendrá sesiones regulares con sus tutores para abordar sus mayores obstáculos en la implementación a escala. Los tutores serán voluntarios identificados de la red de CARE o del socio Unreasonable Institute.

### Productos:

Mediante los laboratorios y durante el curso del programa, cada equipo desarrollará productos que los pondrán más cerca de su objetivo de lograr un impacto a escala. Sobre la base de las necesidades y prioridades del equipo de innovación, los productos pueden incluir un modelo perfeccionado y una estrategia a escala, un plan de negocios, materiales de marketing, estrategia de recaudación de fondos o una estrategia de incidencia política.

### Graduación:

Después de un año, cada equipo obtendrá su "graduación" y presentará sus resultados y planes para la permanente aceleración. Las metas de graduación de cada equipo serán diferentes. Las empresas sociales pueden buscar inversores; algunas innovaciones pueden planificar la implementación a escala a través de otros actores del desarrollo o el Gobierno.

### Socios:

CARE trabajará en sociedad con el Unreasonable Institute Instituto irrazonable, un programa acelerador de empresa social bien establecida con historial comprobado. CARE trabajará con el instituto en la creación conjunta del plan de estudios de laboratorios, la facilitación conjunta de los laboratorios, el Taller de Capacitación, el reclutamiento de tutores y en el perfeccionamiento del programa. Actualmente estamos trabajando con otras importantes asociaciones facilitadas por el acelerador para incorporar experiencia externa y apoyar a CARE y a nuestras innovaciones.